



REFERAT AF BESTYRELSESMØDET 9. DECEMBER, 2013

DELTAGERE

Til stede: Knud Erik Bang, Flemming Heiberg, Søren Kristensen, Huno K. Jensen, Helle Risvig Nielsen, Niels Ole Holck Andersen, Erik Olesen, Pi Maria Muurholm, Laurits Lykkeskov Gran.

Afbud: Anette Raaby

Under pkt. 1 og 2 deltog uddannelseschef Kaj Sørensen.

1. SIDEN SIDST

- NYT GULV I DEN GAMLE IDRÆTSHAL

Med dagsorden fremsendtes følgende:

Nyt gulv i den gamle hal. I forlængelse af vandskaden i den gamle hal har det vist sig nødvendigt at lægge et helt nyt gulv for at undgå risiko for skimmelsvamp.

Erik Olesen redegjorde for, hvorledes vi, som følge af vandskaden i den gamle hal, nu får lagt et nyt halgulv for at undgå risikoen for udvikling af skimmelsvamp. Vi overvejer at renovere hallen på et senere tidspunkt, så der opsættes Troltex på væggene og sættes nye yderdøre i.

- KARAKTERGENNEMSNIT

Med dagsorden fremsendtes følgende:

Studenterårgangen 2013 opnåede et gennemsnit på 7,7. Dette placerer Silkeborg Gymnasium på en 10.plads blandt landets gymnasier. Landsgennemsnittet var 7,1.

Der vedlægges en oversigt over resultaterne. (Bilag 1).

Erik Olesen redegjorde kort for Silkeborg Gymnasiums placering blandt landets gymnasier. 90% af eleverne på SG har et karaktergennemsnit på over 6,5 fra Folkeskolens Afgangsprøve og har dermed et godt udgangspunkt for at opnå gode

resultater i løbet af gymnasietiden på SG. Derudover har vi et fantastisk undervisningsmiljø på SG, som også i høj grad er med til at sikre, at eleverne lærer meget i deres gymnasietid.

2. ØKONOMI

A. Med dagsorden fremsendtes følgende:

2013. Der forventes et resultat på ca. 3 millioner kroner i 2013. Af budgetopfølgningen for 3.kvartal 2013 fremgår det, at indtægterne har været godt 2 millioner kr. større end forudsat i budget 2013, og at udgifterne til bygningsdrift har været godt 1,5 millioner større end oprindeligt forudsat (Bilag 2).

Kaj Sørensen konstaterede, at økonomien ser fornuftig ud, og at periodens hovedtendenser ligger i forlængelse af tendenserne i tredje kvartal. Kaj Sørensen vurderer, at overskuddet bliver i størrelsesordenen 3-4 mio. kr. Et par usikkerhedsmomenter i det reelle overskud er dog dels revisionens endelige vurdering af, hvor meget der kan straksafskrives i forbindelse med dette års renoveringsarbejde og hvor stor gælden til lærerne ender med at blive.

Formanden udtrykte på bestyrelsens vegne stor tilfredshed med budgetopfølgningen.

B. Med dagsorden fremsendtes følgende:

Budget 2014. Vedlagte budgetforslag er udarbejdet ud fra de kendte forudsætninger pr. 27.november 2013. I henhold til forslaget forventes skolens indtægter for 2014 at være på 116 millioner kr., og der budgetteres med et resultat på 2 millioner kroner.

Imidlertid er det i den afsluttende fase af finanslovsforhandlingerne besluttet at tilbageføre den såkaldte omstillingsreserve for 2014 på 149,5 millioner kr. til gymnasierne. Tilbageførslen vil ske i form af en forhøjelse af taksterne. De præcise konsekvenser for Silkeborg Gymnasium er ikke kendte i skrivende stund, men vi forventer en ekstraintægt på omkring 1,5 millioner kr. Der er redegjort for budgettet og forudsætningerne i vedlagte notat, der vil blive gennemgået på mødet. (Bilag 3).

Kaj Sørensen gennemgik budget 2014 med henvisning til den nyligt vedtagne finanslov, som lægger op til besparelser på området. Besparelserne bliver dog ikke helt så store, som først antages, idet omstillingsreserven er lagt ud til skolerne. For SG betyder det en forøget indtægt i størrelsesordenen 1,5 mio. kr.

Vi forventer samme aktivitetsniveau på undervisnings- og aktivitetsområdet som i dette år samtidig med, at vi kan afholde en række renoveringsudgifter (fx i forbindelse

med istandsættelse af pedelboligen, som fremover skal indeholde en række mødelokaler).

En økonomisk trussel for SG i fremtiden vil afhænge af udformningen af det kommende sociale taxameter.

Formanden udtrykte stor tilfredshed med budgettet, som bestyrelsen efterfølgende godkendte.

3. BYGGERI

Med dagsorden fremsendtes følgende:

Bestyrelsen modtog d. 18. november en redegørelse for "pavillonsagen". Der har siden da været afholdt to møder med Årstiderne Arkitekter om en regulær tilbygning.

Planen er et byggeri for enden af C-fløjen på ca. 800 kvm, der skal rumme de kunstneriske fag billedkunst, design, drama, dans og mediefag. Dette vil indebære et tiltrængt løft til især drama/dans og billedkunst/design, samtidig med at vi får en tilvækst på fem undervisningslokaler.

Årstiderne Arkitekter arbejder på et projektforslag, som vi forventer at kunne fremlægge på bestyrelsesmødet.

Erik Olesen redegjorde for to projektforslag fra Arstiderne Arkitekter. De to forslag minder om hinanden, idet de begge tager udgangspunkt i, at de kunstneriske fag får deres tilhørsforhold til området. Lokalerne skal imidlertid også kunne anvendes til en række andre formål, herunder undervisning i de øvrige fag. I den ene model bliver der fem nye lokaler, i den anden model bliver der seks nye lokaler. Det bliver prisen på de to modeller, der kommer til at afgøre, hvilken vi vælger.

Bestyrelsen godkendte planerne om at sætte de to modeller i licitation, og at rektor efterfølgende må vurdere hvilket projekt, der realiseres.

4. UNDERSØGELSE AF DE UNGES UDDANNELSESVALG

Med dagsorden fremsendtes følgende:

I tilknytning til bestyrelsens tidligere drøftelser af markedsføring iværksatte vi en undersøgelse af elevernes ungdomsuddannelsesvalg. Undersøgelsens hovedkonklusioner er:

- Silkeborg Gymnasium tiltrækker de 'rigtige' elever.
- Ungdomsuddannelsesvalg er et identitetsvalg.

- Gymnasiet giver mange fremtidsmuligheder.
- Brobygning er vigtig.
- Langsigtet pleje af renommé er væsentligt.

Undersøgelsen vil blive gennemgået på mødet. (Bilag 4).

Punktet udsættes til næste bestyrelsesmøde.

5. MOTIVATION

Med dagsorden fremsendtes følgende:

I forlængelse af bestyrelsens evaluering af bestyrelsesarbejdet, herunder ønsket om dagsordenspunkter, der lægger op til debat, har vi sat nærværende punkt om motivation på dagsordenen. Hvad er det der motiverer lærere (mennesker)- tid, penge, skulderklap....?

Vicerektor Tina Mikkelsen lægger op til debat på grundlag af hendes masterafhandling i ledelse.

Tina Mikkelsen gennemgik kort de centrale motivationsfaktorer gennem tiden; sult, belønning og straf samt engagement. Hvor det i tidlige tider var sult, der motiverede mennesker til at gå på jagt og opdyrke jorden, blev arbejde sidenhen udført for at få en belønning (løn) eller for at undgå en straf. Denne tanke om straf og belønning som motivationsredskab har fulgt os hele vejen op gennem det 20. århundrede og faktisk helt frem til i dag. Mange forskningsstudier viser, at menneskers engagement er afhængig af graden af autonomi, ønsket om at dygtiggøre sig (mastery) og følelsen af at det arbejde, som man udfører, er vigtig for andre mennesker – måske endda en del af en højere sags tjeneste. Undersøgelser viser, at hvis basislønnen er rimelig, så fører belønning og straf af typen "if-then" ikke til en øget motivation hos medarbejderne – tværtimod. En belønning, der er bagudrettet ("now-that") kan i modsætning hertil have en motiverende effekt.

Tina Mikkelsen fremlagde kort resultaterne af en motivationsundersøgelse blandt 10 lærere på SG. Lærerne tilkendegav entydigt, at den største motivationsfaktor er eleverne, mens "ledelsen" og "engangstillæg" var de kategorier, som blandt de opstillede kategorier, oplevedes som værende mindst motiverende.

Punktet genoptages på det kommende møde.

6. EVENTUELT

Formanden takkede bestyrelsen for det gode samarbejde i det forløbne år, og han ønskede alle en god jul og et godt nytår med en lille pose indeholdende hjemmelavede juledelikatesser fra gymnasiets kantine.

Referat v/

Vicerektor Tina Riis Mikkelsen

12. december, 2013

Referatet godkendt:

Knud Erik Bang

Helle Risvig Nielsen

Flemming Heiberg

Niels Ole Holck Andersen

Søren Kristensen

Erik Olesen

Huno K. Jensen

Pi Maria Muurholm

Anette Raaby

Laurits Lykkeskov Gran